



新企画

部下を育て、組織を動かし、目標達成するための3つのコツ

新任管理職育成セミナー

開催日：2021年4月13日(火) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：ディレクターズ(株) いのうえ やす はる
代表取締役 **井上 安立 氏**

略歴：

JR西日本にて、旅行事業、海外事業の再編プロジェクトに従事。その後、コンサルティング会社2社を設立。国内外スポーツ用品メーカーの販売網再構築プロジェクト、CATV会社や私立高校の営業戦略プロジェクトなど、実績多数。現在は、世代交代コンサルタントとして、幹部会を活用した「経営者・幹部の頭の中の見える化」と「意思決定トレーニング」、「使命経営方針書」作成、業績アップと人材育成を両立する「教育型人事評価制度」などを通じて、200社以上の円滑な世代交代、次世代幹部体制の構築を支援している。受講者の意欲と本音を引き出す経験学習スタイルで、自発性を促す参加型研修を通じて次世代リーダーの育成にも積極的に取り組んでいる。

◆特色

管理職ともなれば、個人の実績以上に組織全体による成果が求められます。

本セミナーでは、管理職に求められる役割認識と意識改革を図りながら、目標達成や改革・改善のための業務のマネジメントの手法と、人材育成のコツを習得します。

演習に取り組む中で、自部門の目標・課題を明確にとらえ、部下との関わり方や育成方針を具体的に策定し、現場で行動に移すための足掛かりとしていただきます。参加者の皆さんの不安を解消しながら丁寧に講義を進めていきます。**組織マネジメントを基礎から学びたい方におすすめのプログラムです。**

※録音・録画はご遠慮下さい。

◆カリキュラム

1. 管理者の役割とは何か〈役割認識と意識改革〉

- (1) 管理者と一般社員の違いは何か
- (2) 管理者としての役割と期待されていること
- (3) 管理者としての「マネジメント力診断」
- (4) 管理職としてのあなたの課題は？ 【ワーク】

2. 管理者の仕事とは何か

- (1) 管理者の仕事を理解する！
- (2) 管理者としての問題認識力 改善と改革の視点とは？
- (3) マネジメントする場を設けることの意義を知る
■「マネジメントマップ」作成

3. 目標・課題を理解しているか〈業務のマネジメント〉

- (1) 目標管理の基本を知る
- (2) 目標を達成できない原因は？
- (3) わが部門の課題を明確に洗い出す
■「目標の具体化シート」作成

4. 目標を部下の行動に落とし込んでいるか

- (1) 目標達成の基本を知る 【ケーススタディ】
- (2) 目標を部下の行動に落とし込むには？
- (3) 部下への期待、役割、課題は明確に伝えているか？
- (4) 効果的な目標設定ミーティング

5. 忙しい日常で部下を指導・育成するコツ

〈人材のマネジメント〉

- (1) 忙しい日常、こんな場面で育成する！
- (2) 日常の業務の中でOJTを進めるコツ
■「部下育成計画書」作成
- (3) 効果的な部下指導方法とは？
- (4) 教え方の4段階 [自己チェック]
- (5) 効果的な伝え方、褒める、注意する基本 [自己チェック]

6. 部下をやる気にさせるコツ

- (1) あなたの部下にはどんな傾向があるか
- (2) 目標設定、指示、注意、報告のさせ方のコツ
- (3) 部下との効果的な関わり方
■「部下との効果的な関わり方計画」作成

7. 部下を育成しながら目標達成するコツ

- (1) 目標達成と部下育成を両立するコツ
- (2) 問題解決、進捗チェックの場はあるか
- (3) 職場で実践するためのシナリオ作り
- (4) PDCA会議・面談、フィードバック 【実習】

8. 現場で実践するには

- (1) 学びを現場でどう活かすか
- (2) 実践に向けてのコツと工夫

受講方法 本セミナーは、『会場受講』セミナーです。

会場受講 …セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所東京本社セミナールーム」にお越しください。

東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワーS棟14階(東京メトロ東西線「木場駅」)

※セミナールームは、「抗菌・抗ウイルス処理」を施工済です。その他、コロナ感染症対策を講じてお待ちしております。

受講料 会員…26,400円 一般…34,100円

*参加者1名様、消費税、テキスト・資料代を含む
*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりe-mailでご連絡いたします。期日までにお振込みください。

*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは当社ホームページ **りそな総研セミナー** **検索** よりお願いいたします URL <https://www.rri.co.jp/seminar/>

お問い合わせ先 りそな総合研究所 研修セミナー部 TEL 03-5653-3951