

経営者の方・マネジメント層の方

《《《》》》 オンライン講座 定員40名

「行動科学マネジメント[®]」による 幹部養成講座

～目標を必達する組織の「仕組み」のつくり方～

近年は事業環境の変化が激しく、ビジネスの現場では迅速に変化に対応していくことが求められます。また、コロナ禍の影響により価値観や働き方も多様化しています。過去の成功体験が一律では通用しなくなってきている中、行動科学マネジメント[®]により、マネジメント層に求められる役割を幹部各人が理解し、現場での具体的戦術への置き換え方を学びます。また、目標を必達する組織へと変貌するための「仕組み」のつくり方を学びます。

行動科学マネジメント[®]とは、精神論とは一切関係なく、行動に焦点をあてた科学的で実用的なマネジメント手法です。今回は、20年のマネジメント経験により累計800人を超える部下を行動科学マネジメント[®]を使い底上げをした経験を持つ松田新士氏をお招きし、実践でいけるノウハウをご提供します。

本セミナーで身につける4つの力

短期間で社員を育成する「教える技術」

心理的安全性の高い 風通しの良いチームづくり

売上・粗利目標を必達するための実行遂行力

柔軟な組織と人材をつくるための行動変容スキル

日時	3/22 2022 TUE	14:00 17:00	4/27 2022 WED	14:00 17:00	5/25 2022 WED	14:00 17:00
講師	Arashi Matsuda 松田 新士氏			<ul style="list-style-type: none"> ウィルPMインターナショナル 教育事業部 統括責任者 シニアコンサルタント 行動変容コンサルタント 日本フランチャイズチェーン協会 SV学校講師 経営士講座講師 		
開催方法	オンライン受講 (Zoom配信)					

プログラム

第1講	第2講	第3講
<p>行動科学マネジメント[®]の基礎理解—できる社員をつくるための「教える技術」</p> <p>イントロダクション</p> <ul style="list-style-type: none"> 行動科学マネジメント[®]の導入効果と特徴 多くの組織に共通するリーダー人材の課題 なぜ育成の問題が生じるのか <p>やる気や意識ではなく「行動」に焦点をあてる</p> <ul style="list-style-type: none"> 人ができない理由 ～成長に必要な2つの要素 「認知のゆがみ」に気づいているか 再現性のある具体的「行動」に着目する 行動を「言語化」するための原則 ～MORS原則 戦略、方針を現場での具体的目標とタスクに落とし込む <p>振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> 本日の気づきと学びのアウトプット 	<p>売上と粗利目標を必達する、誰でも成果を出せる「仕組み」づくり</p> <p>振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> 第1講の振り返り <p>人の行動原理「ABC理論」～稼ぐチームの行動習慣形成</p> <ul style="list-style-type: none"> 人の行動と思考の原理原則(ABC理論) ABC分析で現場の問題を読み解く 望ましい行動を引き起こす「仕組み」とは ABC分析フレームを使った行動計画書づくり <p>成果を出さず仕組みのつくり方</p> <ul style="list-style-type: none"> 行動評価指標(行動KPI[®])とは 適切な目標設定とは 行動チェックリスト作成ワークショップ 他社事例の紹介 <p>振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> 本日の気づきと学びのアウトプット 	<p>部下と信頼関係を深め、組織を牽引する幹部人材に必須の行動習慣</p> <p>振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> 第2講の振り返り <p>主体的・自発的なチームづくりに効果的な「動機づけ支援」</p> <ul style="list-style-type: none"> 組織の行動自発率～「have to」から「want to」へ コロナ禍で多様化した価値観を知る 上司から部下へ効果的な「承認」マネジメント <p>幹部人材がすぐ実践できる「行動の強化」</p> <ul style="list-style-type: none"> 行動の強化と弱体化 行動習慣形成に必要なチーム内の信頼関係 心理的安全性の高いチームづくり 言語(言語報酬)による行動強化 <p>振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> 本日の気づきと学びのアウトプット

受講料: 全3講受講

※いずれも1名さま、テキスト代・消費税等を含みます。

総研会員

69,300円

一般の方

92,400円

講師略歴



Arashi Matsuda
松田 新士

グループの教育企業において学習塾運営責任者を20年歴任。現場講師、講師トレーナーを経験したのち、そのマネジメントのノウハウを活かし業種業態に関わらず企業の人材育成コンサルタントとして業績向上に貢献。「行動変容」「効率化」「行動継続」など現場の具体的な改善を行っている。自身のマネジメント経験(累計約800人を超える部下を行動科学マネジメントを使い底上げをした)とノウハウを活かし、業種業態に関わらず各社の業績向上に貢献。価値観が多様化されてきた現在、過去の成功法則が一律では通用しなくなってきており、マネージャー・管理職といったいわゆる教育担当者への育成活動を中心に活躍。特に組織のNo2など次世代の幹部・リーダー候補の人材育成に強みを持つ。大手メーカーから金融からサービス業まで実績多数。

著書:家庭でできる「行動科学」で子どもの自己肯定感を高める方法「子どもを伸ばす技術」



お申し込み方法

当社ホームページよりお申込みください。右のQRコードからも直接アクセスできます。

<https://www.rri.co.jp/seminar/pu-t-kodokagaku.html>

*お申込み時にいただいた個人情報は講師に対して第三者提供します。

*第三者提供された個人情報について、講師は本セミナーの円滑な運営ならびに各社のご案内、マーケティング活動に使用します。



受講方法

セミナー開催2日前までに、受講方法について、e-mailでご連絡いたします。

セミナー当日、お客様のPC・タブレット等で、ご参加いただけます。動画配信は「Zoom」を使用いたします。

事前に下記URLより「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いします。

また、バージョンが最新版になっていることをご確認ください。(https://zoom.us/download)

ご用意いただくもの

●パソコンまたはタブレット ●ACアダプター ●インターネットに接続できる環境(光回線かつ優先接続を推奨します。モバイル回線やスマートフォンからのテザリングは通信が不安定になる場合があります。) ●外部の音や周囲の音を拾わない静かな環境

お支払方法等

1. 会員の方の受講料のお支払は、入会時にご選択いただきました方法になります。

*口座振替の場合: 口座振替日は、開催月の翌月23日(休日の場合は翌営業日)になります。

*お振込の場合: セミナー開催翌月10日頃にご請求書をお送りいたします。

2. 一般の方の受講料のお支払いはお振り込みとなります。ご請求書をお送りいたします。

3. 参加のキャンセルは、開催2営業日前の17:00までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、全受講料をいただきますのでご了承ください。また、一括受講でお申込みいただき、第1講をご受講後のキャンセルも、受講料のご返金はいたしかねます。

4. 参加お申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただくことがあります。

5. 本セミナーの円滑な運営のために、ご参加者の会社名・氏名・メールアドレス等を、必要に応じて講師および配信委託先と共有します。

6. 本セミナーは、特別企画のため、各種のご優待や無料券はご利用いただけません。