

新企画

部下を育て、組織を動かし、目標達成するための3つのコツ

2023
4/20(木)
10:00~17:00

新任管理職育成セミナー

講師 ディレクターズ(株) 代表取締役 いのうえ やすはる 井上 安立氏



【略歴】 JR西日本にて、旅行事業、海外事業の再編プロジェクトに従事。その後、コンサルティング会社2社を設立。スポーツ用品メーカーの販売網再構築、CATV会社等の営業戦略プロジェクトなど、実績多数。現在は、世代交代コンサルタントとして、幹部会を活用した「経営者・幹部の頭の中の見える化」と「意思決定トレーニング」、「使命経営方針書」作成、業績アップと人材育成を両立する「教育型人事評価制度」などを通じて、200社以上の円滑な世代交代、次世代幹部体制の構築を支援している。

【会場】 りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

特色

本セミナーでは、管理職に求められる役割認識と意識改革を図りながら、目標達成や改革・改善のための業務のマネジメントの手法と、人材育成のコツを習得します。

演習に取り組む中で、自部門の目標・課題を明確にとらえ、部下との関わり方や育成方針を具体的に策定し、現場で行動に移すための足掛かりとしていただきます。参加者の皆さんの不安を解消しながら丁寧に講義を進めていきます。組織マネジメントを基礎から学びたい方におすすめのプログラムです。

※録音・録画はご遠慮ください。

カリキュラム

1. 管理者の役割とは何か〈役割認識と意識改革〉

- (1)管理者としての悩み、学びたいことは何か
- (2)管理者と一般社員の違い
- (3)管理者としての役割と期待されていること
- (4)管理者としての「マネジメント力診断」 **ワーク**

2. 管理者の仕事とは何か〈業務のマネジメント〉

- (1)管理者の仕事を明確に理解する！
- (2)管理者としての問題認識力 改善と改革の視点とは？
- (3)管理者として業務のマネジメントができているか
「PDCAマネジメントマップ」 **ワーク**

3. 目標を具体化するコツ

- (1)目標管理の基本を知る
- (2)目標を達成できない原因は？
- (3)目標と重点課題を具体化する **ワーク**

4. 目標を部下の行動に落とし込むコツ

- (1)目標を部下の行動に落とし込むには
- (2)指示の具体化チェック **ケーススタディ**
- (3)部下が動く指示の出し方 **ワーク**

5. 忙しい日常で部下を指導・育成するコツ〈人材のマネジメント〉

- (1)日常の業務の中でOJTを進めるコツ
- (2)誰を、いつまでに育成するのが「部下育成計画書」 **ワーク**
- (3)教え方の4段階【自己チェック】
- (4)注意の仕方、褒め方を徹底する【自己チェック】
- (5)効果的な伝え方、注意、要望の伝え方 **ワーク**

6. 部下に仕事を任せるコツ

- (1)あなたの部下にはどんな傾向があるか
- (2)目標設定、指示、注意、報告のさせ方のコツ
- (3)部下との効果的な関わり方 **ワーク**

7. 部下を育成しながら目標達成するコツ

- (1)目標達成と部下育成を両立するコツ
- (2)問題解決、進捗チェックの場はあるか
- (3)部下の本音を引き出すコツ
- (4) PDCA面談 **実習**

8. 現場で実践するには

- (1)学びを現場でどう活かすか
- (2)実践に向けてのコツと工夫

受講方法

本セミナーは、『会場受講』東京（木場）開催です。

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社セミナールーム」にお越しください。
東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワー S 棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

会員 26,400円

一般 34,100円

* 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
* 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（東京） ☎ 03-5653-3951 ✉ edu-tky@rri.co.jp