



リニューアル

有能な実務家から、「管理職としても優秀！」を志向する

2023  
6/23<sup>金</sup>  
10:00～17:00プレイングマネージャーとしての  
課長の役割と仕事力

講師

ビジネスディベロップサポート 代表

おおかる  
としちか  
大軽 俊史氏

【略歴】同志社大学商学部卒。マーケティング企画会社での営業・企画を経て、日本総合研究所にて経営コンサルティング活動に従事。事業戦略から営業、マーケティング、組織、人事戦略という、経営戦略の一連のプロセスをワンストップで構築支援する数少ないコンサルタント。社員のやる気に火をつけるパッションクリエイターとして、クライアントより大きな信頼を得ている。受講者を飽きさせない身近な具体例を用いた実践的な指導には「とにかく、実践的でわかり易い」と定評がある。

【会場】りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

## 特色

Withコロナ時代、働き方改革、ますます激化する競争環境、コンプライアンスによる規制強化など、管理職を取り巻く職場環境が大きく変化しています。今までにない環境に混乱している方も多いのではないのでしょうか。本セミナーでは、まず、管理職の5つの役割について、徹底解説します。そして後半は、特に課題感の強い「部下とのコミュニケーションの取り方」のポイントを理解していただけます。本セミナーをご受講いただくことで、ご自身のマネジメントにおける課題を明確にでき、ますます魅力的な管理職人材へと一歩前進していただけます。本セミナー受講後、管理職として大活躍されている方が多数、存在します！

※録音・録画はご遠慮ください。

## カリキュラム

◆オリエンテーション～プロローグ  
(目的と雰囲気づくり・傾聴の心得)

## 1. 経営の好循環サイクルの確立こそが経営の目的

2. Withコロナ時代・働き方改革で益々激化する  
管理職の厳しい職場環境の現実とは？

(1) 深刻な社会問題？ミドルアップアップ症候群とは？

(2) 皆様の現状は？ 

## 3. 管理職の5つの役割と時間管理力

(1) プレストの練習と第一次ディスカッション 

(2) あるセールスマネジャーの反面教師事例からの考察

(3) マネジメントの定義づけ

(4) 講師解説

① トップ方針・部門方針の理解・課の目標策定・部下への伝達

② プレイヤーとして自らの業務活動と模範行動

③ チームの計数管理、労務管理の徹底

④ 部下のモチベーション管理とチームの活性化

⑤ フォロワーとして、上司を支援しながら時に意見具申や問題提起

(5) 管理職に期待される時間配分とは？ 

(6) 自身の実務を減らし、部下育成に時間を充たすための業務効率の一工夫

4. Withコロナ時代の特性を踏まえた  
部下とのコミュニケーションの取り方(1) あなたにとっての恩師とは？ 

(2) OJTとメンタリングの区分とは？

(3) リモートワークの導入により、深刻化するメンタル不調の実態・不安の要因とは？

(4) 若年層（ゆとり・悟り世代）には適応し易いオンラインコミュニケーション

5. オンラインにてより効力を発揮する  
「メンタリングコミュニケーション」のポイント

(1) メンタリングコミュニケーションとは？

(2) 現代のマネジメント課題と昭和の上司

(3) ゆとり・悟り世代の特性とメンタリングの重要性

## 6. オンラインでも適応できる「OJT指導」のポイント

(1) OJTの基本5つのステップ

(2) OJTフォーマットの有効活用

(3) オンラインでも実践可能なOJTの実践ポイント

エピソード～まとめ～

管理職としてますます、成長できる人とできない人の相違点

## 受講方法

本セミナーは、『会場受講』東京（木場）開催です。

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社セミナールーム」にお越しください。  
東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワー S棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

## 受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

会員 26,400円

\* 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む

\* 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

一般 34,100円

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

\* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

## お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（東京） ☎ 03-5653-3951 ✉ edu-tky@rri.co.jp