リニューアル

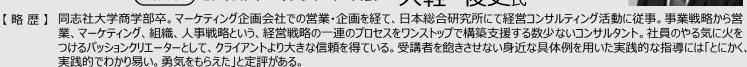
2023

 $10:00 \sim 17:00$ 

有能な実務家から、「管理職としても優秀!」を志向する

## プレイングマネジャーとしての 課長の役割と仕事力

講師 ビジネスディベロップサポート 代表 俊史₭



【会場】大宮ソニックシティ

## 特 色

アフターコロナ時代、働き方改革、ますます激化する競争環境、コンプライアンスによる規制強化など、管理職を取り巻く職場環境が大きく変化しています。今までにない環境 に混乱している方も多いのではないでしょうか。本セミナーでは、まず、管理職の5つの役割について、徹底解説します。そして後半は、特に課題意識の強い「部下とのコミュニ ケーションの取り方」のポイントを理解していただきます。本セミナーをご受講いただくことで、ご自身のマネジメントにおける課題を明確にでき、ますます魅力的な管理職人材へと -歩前進していただきます。本セミナー受講後、管理職として大活躍されている方が多数、存在します!

※録音・録画はご遠慮ください。 カリキュラム

- **◆**オリエンテーション〜プロローグ (目的と雰囲気づくり・傾聴の心得)
- 1 経営の好循環サイクルの確立こそが経営の目的
- **2.** アフターコロナ時代・働き方改革で益々激化する

管理職の厳しい職場環境の現実とは?

- (1)深刻な社会問題?ミドルアップアップ症候群とは?
- (2)皆様の現状は?( 討議
- 3. 管理職の5つの役割と時間管理力
- (1)ブレストの練習と第一次ディスカッション (1次討議
- (2)あるセールスマネジャーの反面教師事例からの考察
- (3)マネジメントの定義づけ
- (4)講師解説
  - ①トップ方針・部門方針の理解・課の目標策定・部下への伝達
  - ②プレイヤーとして自らの業務活動と模範行動
  - ③チームの計数管理、労務管理の徹底
  - ④部下のモチベーション管理とチームの活性化
  - ⑤フォロワーとして、上司を支援しながらも時に意見具申や問題提起
- (5)管理職に期待される時間配分とは? 2次討議
- (6)自身の実務を減らし、部下育成に時間を充当するための業務効率の一工夫

- 4. アフターコロナ時代の特性を踏まえた 部下とのコミュニケーションの取り方
- (1)あなたにとっての恩師とは? ( 討議
- (2)OJTとメンタリングの区分とは?
- (3)リモートワークの導入により、深刻化するメンタル不調の実態・不安の要因とは?
- (4)若年層(ゆとり・悟り世代)には適応し易いオンラインコミュニケーション
- 5. オンラインにてより効力を発揮する 「メンタリングコミュニケーション」のポイント
- (1)メンタリングコミュニケーションとは?
- (2)現代のマネジメント課題と昭和の上司
- (3)ゆとり・悟り世代の特性とメンタリングの重要性
- 6. オンラインでも適応できる「OJT指導」のポイント
- (1)OJTの基本5つのステップ
- (2)OJTフォーマットの有効活用
- (3)オンラインでも実践可能なOJTの実践ポイント
- 7. エピローグ~まとめ~

管理職としてますます、成長できる人とできない人の相違点

## 受講方法 本セミナーは、『会場受講』埼玉(大宮)開催です。

「セミナー(会場受講)のご案内」をご特参の上、セミナー当日、開催時間までに「大宮ソニックシティ」にお越しください。 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-7-5 大宮ソニックシティビル(JR「大宮駅」西口)

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

## ※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に 受講料 「〇〇年度入会(または継続)特典利用希望」とご入力ください。

会員 26,400円

- \*参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
- \*「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

一般 34,100円

会員の方:入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。 一般の方:振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

- \*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。 なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 https://www.rri.co.jp/seminar/ りそな総研セミナー

りそな総合研究所 研修セミナー部 (東京) **へ**03-5653-3951 ☑ edu-tky@rri.co.jp お問合せ先